

DOMAINE Sciences Economiques, Science Politique, Sociologie (SESPS)
MENTION Développement durable et Responsabilités des Organisations

Responsables de la mention : Jacques RICHARD et Sylvaine TRINH

Secrétariat : Pascale de Kerdrel

Bureau : C 500 bis - téléphone : 01 44 05 40 05 - mail : pascale.de_kerdrel@dauphine.fr

La mention « Master Développement durable et Responsabilité des Organisations » se compose de trois spécialités :

- un Master Recherche (*): « Analyses et Théories du Développement durable » (ATDD)
- un Master Professionnel (*): « Développement durable appliqué » (DDA)
- Un Master en formation continue exclusivement (**): « Développement durable et Organisations » (DDO)

(*) Les spécialités ATDD et DDA sont des masters à plein temps ouverts en formation initiale et en formation continue.

- Le master de recherche ATDD se fait en principe en deux ans (M1 – M2) ; toutefois, à titre exceptionnel, certaines candidatures pourront être acceptées pour une admission directe en M2.
- Le master professionnel DDA se fait uniquement en deux ans (accès en M1, pas d'accès en M2).

Ces deux spécialités ne donnent pas lieu à un diplôme de niveau M1 : elles conduisent directement à l'obtention d'un MASTER (niveau M2).

(**) La spécialité DDO est proposée uniquement en formation continue à temps partiel et n'est accessible qu'en M2.

L'ensemble de ces spécialités sont accessibles aux formations de toutes disciplines :

- ✓ écoles d'ingénieurs
- ✓ formations en
 - droit
 - sociologie
 - économie
 - gestion
 - science politique
 - etc.

Master « Développement Durable Appliqué » (DDA)

Responsables : Jacques RICHARD et Sylvaine TRINH

Le Master DÉVELOPPEMENT DURABLE APPLIQUÉ (DDA) est un master professionnalisé qui vise à former des cadres spécialistes du développement durable capables d'intégrer le marché international du travail.

Ce master se déroule sur deux ans, la première année étant essentiellement consacrée à l'enseignement au sein de l'Université Paris-Dauphine, tandis que la seconde année est orientée vers un séjour dans des universités partenaires.

Pour l'année qui se déroule à Paris-Dauphine, la majeure partie des enseignements est commune avec ATDD. Pour DDA, un stage d'une durée minimale de deux mois doit être effectué, de préférence au cours de la 1^{ère} année.

Ces Masters peuvent être suivis en formation initiale et en formation continue.

Organisation des Masters Développement Durable Appliqué (professionnel) et Analyses et Théories du développement durable (Recherche) et enseignements proposés.

La formation se compose d'enseignements assurés au sein de l'Université Paris-Dauphine pendant un an pour DDA et pendant 18 mois pour ATDD. La seconde année pour DDA, le 4^{ème} semestre pour ATDD sont consacrés à des enseignements proposés par les partenaires académiques de la formation.

Publics concernés

Ces masters s'adressent à des étudiants en formation initiale ou en formation continue munis d'une bonne formation dans une discipline d'un niveau au moins égal à Bac+3 (équivalent à 180 ECTS), souhaitant acquérir une spécialisation dans le domaine du développement durable.

- Toutes les disciplines sont concernées. L'accès est également possible par la validation de l'expérience.
- La capacité à travailler en anglais constitue un critère important de sélection des candidats à cette formation ; la majeure partie du cursus est dispensée en anglais. La connaissance d'autres langues est également un atout.

Débouchés

Les débouchés du Master DÉVELOPPEMENT DURABLE APPLIQUÉ sont principalement orientés vers :

- ✓ Les grandes entreprises nationales et internationales, notamment avec implantations dans le pays du partenaire étranger.
- ✓ Le Conseil en Développement durable
- ✓ Les Villes et Collectivités territoriales
- ✓ Les ONG
- ✓ Les Administrations

Les débouchés du Master ANALYSES ET THEORIES DU DEVELOPPEMENT DURABLE sont plus centrés sur la recherche.

Liste des enseignements ATDD-DDA M1

1. UE obligatoires

1.1. Gestion dans un contexte de développement durable

Cet enseignement mettra en évidence la problématique des rapports entre la gestion (en tant que discipline) et la question du développement durable ; les principales fonctions de l'entreprise et leur corpus scientifique et technique (théories, principes et moyens fondamentaux) seront analysées par différents spécialistes de la question (selon un cadre global défini par le/la responsable de ce cours) pour mettre en exergue les contraintes que pourrait exercer l'impératif du concept de développement durable sur la discipline concernée.

Les parties du cours sont essentiellement les suivantes (avec l'énumération des fonctions par ordre alphabétique ne préjugant pas du déroulement concret) :

- ✓ Approvisionnement et développement durable
- ✓ Comptabilité, contrôle, audit et développement durable
- ✓ Finance et développement durable
- ✓ Gestion commerciale et développement durable
- ✓ Gestion de la production et développement durable
- ✓ Gestion des ressources humaines et développement durable
- ✓ Organisation, stratégie et développement durable
- ✓ Sécurité et développement durable

Une attention particulière sera apportée à l'étude de la norme européenne EMAS (Eco-Management and Audit Scheme).

1.2. Sociétés, organisations et environnement

- ✓ Histoire des problèmes environnementaux
- ✓ Approches sociologiques de la nature et de l'environnement en mettant en évidence les liens entre nature, culture et sociétés
- ✓ Fondements théoriques qui orientent les mouvements environnementaux
- ✓ Influence de ces mouvements sur les entreprises
- ✓ Capacités des ONG à transformer les comportements des différents acteurs concernés par l'approche développement durable
- ✓ Responsabilités individuelles des consommateurs comme source de développement durable et émergence de nouveaux marchés

1.3. Droit international et communautaire de l'environnement et des organisations

Après avoir rappelé les principes aux cadres juridiques de la protection de l'environnement, ce cours s'intéressera à la compatibilité entre la préservation de l'environnement et les règles de l'organisation mondiale du commerce.

- ✓ Etude des principales directives communautaires en matière d'environnement,
- ✓ Analyse de leur impact sur le marché,
- ✓ Les responsabilités des entreprises en matière d'environnement.

1.4. Fondements éthiques et politiques de développement durable

Ce cours examinera les relations entre des concepts comme ceux de responsabilité, discrimination, parité ou égalité et la façon dont ils sont ou ne sont pas repris et appliqués dans le cadre des politiques de développement durable des organisations.

1.5. Comptabilité verte

- ✓ Histoire des mouvements d'idées pour une prise en compte du développement durable en comptabilité
- ✓ En comptabilité d'entreprise (comptabilités environnementales)
- ✓ En comptabilité nationale (PIB vert, etc.)
- ✓ En conseil d'entreprise (analyses du cycle de vie, etc.)
- ✓ Comparaison des solutions théoriques proposées actuellement pour relier comptabilité et développement durable
- ✓ Etude des corpus réglementaires et des recommandations actuels en France et à l'étranger
- ✓ Etude des pratiques dominantes (françaises et étrangères)

1.6. Responsabilité sociale de l'entreprise

- ✓ Gouvernance des entreprises et parties prenantes
- ✓ Les conceptions de la responsabilité sociale de l'entreprise
- ✓ Les approches théoriques de la RSE : théorie des organisations, théorie des parties prenantes, théories du management stratégique
- ✓ Les principales parties prenantes : quelle influence ? Salariés et syndicats
- ✓ L'investissement socialement responsable (ISR) et notation extra-financière
- ✓ Les dispositifs de mise en œuvre de la RSE
- ✓ Transparence et reporting, normalisation GRI, loi NRE
- ✓ Les outils du management de la RSE : les référentiels et la standardisation du management
- ✓ Les démarches pour construire la crédibilité : code de conduite, audits sociétaux
- ✓ Le dialogue avec les parties prenantes.

1.7. Environnement, territoires et espaces

- ✓ Aménagement, urbanisme et Développement durable,
 - L'aménagement et l'urbanisme : territoires et villes en France : milieu professionnel et pratiques
 - Les enjeux actuels de l'urbanisme en France : difficultés à maîtriser la grande agglomération ; montée des exclusions ; facteurs qui pèsent dans l'organisation de la production urbaine contemporaine française ; risques urbains
 - Le développement durable : une obligation au-delà du discours ? Les acteurs qui portent le discours sur aménagement et urbanisme durable ; les approches du développement durable en aménagement et urbanisme en France (et ailleurs...) ; Politiques de déplacement, investissements

d'infrastructure et déplacement durable ; Conceptions d'aménagement et déplacement durable : espaces d'activité et habitat ; Normes et pratiques environnementales : gestion de la ville et préoccupations de déplacement durable ; Mise en œuvre et construction dans une optique de déplacement durable : l'exemple de Stockholm ; Gérer des inconciliables : l'exemple caricatural de Mayotte

- ✓ Territoires, espaces et Développement durable
 - Etudes de cas

1.8. Economie de l'environnement, effets de serre et micro-crédits

- ✓ Economie de l'environnement
 - Les bases théoriques de l'économie de l'environnement
 - les principales conceptions du développement durable
 - l'approche économique de l'environnement
 - l'évaluation des biens environnementaux
 - les instruments des politiques environnementales (les modes de traitement des externalités : écotaxes, permis négociables, etc.)
 - la dimension internationale des problèmes d'environnement
 - Economie des ressources naturelles
 - le concept économique de ressources naturelles
 - l'exploitation des ressources épuisables (règle de Hotelling), analyse de la rente de ressources naturelles, etc.)
 - l'exploitation des ressources renouvelables.
- ✓ Economie des effets de serre
 - les causes et effets des changements climatiques
 - les essais de modélisation climatique
 - l'évolution vers une gouvernance mondiale et les mécanismes de Kyoto
 - le marché du carbone mondial et européen
 - les limites des régulations proposées et les autres solutions possibles
- ✓ Micro-crédits et développement durable
 - le micro-crédit vu comme l'une des solutions possibles aux problèmes des asymétries d'information prêteur / emprunteur, aux problèmes d'engagements limités (à cause de la faiblesse du cadre légal et institutionnel) et, d'une manière générale, à la relative inadéquation des institutions financières « classiques » au contexte du sous-développement
 - les expériences du micro-crédit : origine publique (aide publique bilatérale ou multilatérale au développement) et privée
 - micro-crédit et profit

1.9. Analyses des politiques des organisations en matière de développement durable

- ✓ Analyses des politiques organisationnelles de développement durable
 - Ce cours a pour objectif d'aider les étudiants à analyser les politiques des organisations en matière de développement durable, en mobilisant divers éléments théoriques et en croisant trois dimensions :
 - Le contexte économique, social, environnemental et culturel
 - La politique de communication de ces organisations
 - Les faits

1.10. Pratiques du Développement durable

- ✓ Pratiques comparées du développement durable
 - Ce cours a pour objectif d'aider les étudiants à mener des analyses et des notations des pratiques de gestion et d'information relatives au développement durable (analyse de rapports environnementaux, analyses des pratiques comptables, etc.).

1.11. Méthodologie de la recherche

Ce cours a pour objet de présenter les outils essentiels de la recherche quantitative et qualitative indispensables à la rédaction des travaux de recherche

1.12. Conférences

Un cycle de conférences complète l'ensemble du programme

2. UE Optionnelles

Deux UE sont à choisir dans l'éventail des cours offerts par l'Université Paris-Dauphine ou dans une autre université (sous réserve de l'accord des responsables du diplôme).

Parmi les UE optionnelles, figure l'UE « Santé et Environnement » organisée en commun avec le Master 4215 « Economie et gestion des activités médico-sociales ».

➤ **Stage**

Tous les étudiants en DDA doivent faire un stage reposant sur une mission ayant une approche « Développement durable ». Le stage peut être réalisé à la fin de la 1^{ère} année. La durée du stage est au minimum de deux mois ; un rapport doit être rédigé.

➤ **Equipe pédagogique**

Nicolas BERLAND
Professeur, Gestion, Université Paris-Dauphine
"

El Mouhoub MOUHOUD
Professeur, Sciences Economiques, Université Paris-Dauphine

Alain Ayong LE KAMA
Professeur, Sciences Economiques, Université de Lille
"

Pierre MACLOUF
Maître de Conférences, Sociologue, Université Paris-Dauphine

Anne PEZET
Professeur, Sciences de Gestion Université Paris-Dauphine
"

Françoise QUAIREL
Maître de Conférences, Gestion, Université Paris-Dauphine
"

Jacques RICHARD
Professeur, Gestion, Université Paris-Dauphine

Sonia STRANSKY
Doctorante, Université Paris-Dauphine

Sylvaine TRINH
Professeur, Sociologie, Université Paris-Dauphine

Baptiste VENET
Maître de Conférences, Economie, Université Paris-Dauphine

Loic VERDIER
Avocat, au Barreau de Paris, VERDIER- PRAT Avocats
.

Partenariats du MASTER à l'étranger

Université de Berlin, Technische Universität

Allemagne ATDD-DDA





Université China Agricultural University de Pékin

Chine ATDD-DDA

Université Tongji de Shanghai	Chine	DDA
Université du Québec (UQAM)	Montréal, Canada	ATDD
Université de Lund	Suède	ATDD
Université Lomonosov de Moscou	Russie	DDA
Christ University, Bangalore	Inde	ATDD
Université BWZ Universität de Vienne	Autriche	ATDD-DDA
European Microfinance Program (EMP) Bruxelles - Wageningen (Université Libre de Bruxelles / Wageningen University / Université Paris-Dauphine)	Belgique	DDA

Partenariats français

Organismes ou entreprises collaborant à la création et au fonctionnement du Master

-  La Caisse des Dépôts et Consignations
-  Le Crédit Agricole
-  BNP Paribas
-  Le Cabinet d'audit Secafi Alpha