

Rapport d'activité

2010
2010



p. 4 **FAITS MARQUANTS 2010**

p. 6 **STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT**

p. 10 **ENSEIGNEMENT**

p. 12 **RECHERCHE**

p. 14 **INTERNATIONAL**

p. 16 **UNE UNIVERSITÉ EN MOUVEMENT**

OUVERTE ET PARTENAIRE

Université de recherche, université sélective, Dauphine veut concilier le meilleur de la tradition académique des universités et de la tradition professionnalisante des grandes écoles. Les rapprochements en cours entre ces deux types d'institutions démontrent que Dauphine a su jouer un rôle précurseur. Aujourd'hui, il s'agit pour Dauphine de garder cette longueur d'avance et de rester l'université innovante qu'elle a toujours été.

À cette fin, Dauphine peut s'appuyer sur deux « fondamentaux ». Le premier est la qualité de ses personnels et leur attachement au projet collectif de l'établissement. Le second est son ouverture à la vie : la vie de la science et des idées, la vie des entreprises, la vie sociale, la vie de tous les pays.

Ouverte, Dauphine veut l'être davantage encore à l'égard de ses parties prenantes. Dans un univers compétitif, aucun acteur ne réussit seul ; il doit construire son propre environnement et susciter l'adhésion à ses objectifs, bien au-delà de son périmètre. C'est pourquoi notre université est heureuse de rendre compte du sens de son action.auprès de l'État, des collectivités publiques avec qui les relations sont de plus en plus contractuelles. auprès des observateurs et des professionnels de l'enseignement supérieur et de la recherche qui font « l'opinion ». auprès de nos Anciens, car la valeur de leur diplôme tout au long de leur carrière est étroitement corrélée à la dynamique de leur établissement. auprès des entreprises qui comptent sur nos diplômés. auprès de nos partenaires académiques français et internationaux.

Ce premier rapport d'activité annuel est donc destiné à nos partenaires, et vous en faites partie. Les personnels de Dauphine disent ici leur fierté du travail accompli au service d'une mission d'intérêt public. Pour vous, ils témoignent de nos meilleurs efforts pour améliorer la qualité du service rendu. Avec vous, ils souhaitent intensifier le dialogue et mieux évaluer la pertinence de nos objectifs. L'édition 2010 est la première, et son registre est celui d'un compte-rendu sobre, chiffré et factuel.

Au moment d'inaugurer ce nouveau rendez-vous annuel, nous tenons à vous remercier chaleureusement de la confiance que vous placez dans les équipes de Paris-Dauphine, ouvertes et partenaires.

Laurent Batsch
Président de l'Université
Paris-Dauphine



“ Aujourd'hui, il s'agit pour Dauphine de garder cette longueur d'avance et de rester l'université innovante qu'elle a toujours été. ”

Faits marquants 2010



Le CA de Dauphine adopte les nouveaux **droits de scolarité** applicables aux Masters de Dauphine dans ses spécialités de Gestion et d'Économie Internationale pour la rentrée 2010-2011.



Création d'une seule **École Doctorale de Dauphine** (EDD), intégrée en 5 programmes doctoraux.



Le rapprochement de Dauphine avec le **regroupement Paris Sciences et Lettres**, PSL (ENS, Ulm, Collège de France, ESPCI, Chimie de Paris, Observatoire de Paris), est rendu public.



28^{ème} édition du **Forum entreprises**.

FÉVRIER

MARS

JUIN

JUILLET

AOÛT

Announcement de la **réouverture en 2010 du Master 203** « *Marchés financiers, marchés des matières premières et gestion des risques* », sur le modèle d'un Master of Science, enseigné intégralement en anglais.



Dauphine est inscrite sur la liste des **24 universités qui accéderont à l'autonomie** (loi LRU) en janvier 2011.



Dauphine et l'**IAE de Paris** font part de leur volonté de rapprochement.

Dauphine organise sa **2^{ème} Journée de la Recherche**.





Quelques **28 formations et 1 000 étudiants de Dauphine** font leur rentrée dans les locaux du Pôle Léonard de Vinci à **La Défense**.



Lancement de la **première campagne de levée de fonds** de la **Fondation Dauphine**.

23 lycées des départements du 92 et du 93 deviennent partenaires du **Programme Égalité des chances** de Dauphine.



OCTOBRE

SEPTEMBRE

Dans le cadre du programme Investissements d'avenir, Dauphine dépose un **projet d'Institut de Recherche et de Technologie (IRT) « Finance et croissance durable : redonner du sens à la finance »**, avec plusieurs partenaires.



L'Université Paris-Dauphine et CDC Climat lancent la Chaire **« Economie du Climat »**.



Au pavillon français de l'**Exposition Universelle de Shanghai**, deux journées de conférences sont organisées avec l'université **Jiaotong**.

NOVEMBRE

DÉCEMBRE

Quatre professeurs étrangers se voient décerner le titre de **Doctor Honoris Causa** de Dauphine.



Ehud Kalai
Distinguished professor of Decision and Game Sciences, Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, USA



Robert J. Shiller
Professor of Economics, Yale, USA



Helmut Siekmann
Director of Institute for Monetary and Financial Stability, University J.W. Goethe, Francfort, Allemagne



Melchior Wathelet
Ministre d'État et professeur de droit européen à l'Université Catholique de Louvain, Belgique

Stratégie de développement



Après avoir acquis en 2004 son statut de Grand Établissement, puis en 2009 le label international Equis, l'Université Paris-Dauphine poursuit sa stratégie de développement dans trois directions :

- Le renforcement de son positionnement en France et de sa notoriété internationale,
- La diversification de ses ressources pour soutenir son développement,
- La responsabilité sociale de l'université.

Dauphine en France et à l'international

Dauphine dans l'Initiative d'excellence PSL★

Dauphine a rejoint une grande alliance pluridisciplinaire à Paris, « Paris Sciences et Lettres », avec des établissements partageant sa culture académique et sélective, sur le modèle des meilleures universités internationales. Ce regroupement a comme particularité d'être *fortement polarisé sur les graduate schools et respectueux de l'identité des partenaires*.

Cette alliance s'est élargie à **13 partenaires** qui ont déposé ensemble le 7 janvier 2011 le projet d'une « Initiative d'excellence » (IDEX), appelée PSL★, dans le cadre du programme gouvernemental « Investissements d'avenir » (« Grand emprunt »). L'IDEX préfigure la constitution d'une université de recherche pluridisciplinaire dont l'ambition est d'être parmi les 20 premières mondiales. Ce projet marque le début d'un processus stratégique majeur pour tous ses partenaires. La sélection de l'IDEX est soumise à l'arbitrage d'un jury international en juillet 2011.

Budget 2010 :
35 M€
dont **60%**
de ressources
propres

PSL★

Les partenaires de l'Initiative d'excellence
Collège de France, Conservatoire National Supérieur d'Art Dramatique (CNSAD), Conservatoire National Supérieur de Musique et de Danse de Paris (CNSMDP), École Nationale Supérieure de Chimie de Paris (ENSCP ParisTech), École Nationale Supérieure des Arts Décoratifs (ENSAD), École Nationale Supérieure des Beaux-Arts (ENSBA), École Normale Supérieure Ulm (ENS), École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles (ESPCI ParisTech), Fondation Pierre-Gilles de Gennes, Institut Curie, Institut Louis Bachelier (ILB), Observatoire de Paris, Université Paris-Dauphine.

Chiffres clés

- 2 500 enseignants chercheurs et post-docs,
- 1 750 doctorants,
- 60 laboratoires classés A+ et A,
- 12 000 publications 2005-2009,
- 6 Prix Nobel et médailles Fields,
- 4 médailles d'or CNRS,
- Plus de 35 contrats de recherche européens,
- Environ 50 membres d'académies en France et à l'étranger.





Rapprochement avec l'IAE de Paris

Dauphine et l'Institut d'Administration des Entreprises de Paris (IAE), principalement consacré à la formation continue, ont annoncé en mars 2010 leur rapprochement en vue du rattachement de l'IAE à Dauphine.

Forts de l'expérience positive du pilotage commun de formations dans le cadre du MBA International de Paris, dispensé depuis 11 ans dans 8 pays, Dauphine et l'IAE entendent développer ensemble une offre élargie de formation en management, notamment en formation continue, et renforcer leur potentiel de recherche en sciences de gestion.

Accroissement et diversification des ressources

En 2010, Dauphine a géré un budget de fonctionnement de 35 millions d'euros, dont **plus de 60% proviennent de ressources propres** : formation continue, contrats de recherche, droits d'inscription, taxe d'apprentissage.

L'université a besoin d'augmenter ses ressources pour faire face à la modernisation de ses locaux et de ses équipements, pour recruter des cadres et des enseignants-chercheurs et pour financer son développement à l'international.

En 2010, Dauphine a développé sa politique de **diversification financière** dans trois directions : **la formation continue**, la levée de fonds par **la Fondation**, **l'évolution de certains droits d'inscription**.

Formation continue : une croissance soutenue

Le département formation continue a augmenté son activité en 2010 en créant de nouvelles formations qui ont apporté une croissance de l'activité de 8% par rapport à 2009.

Fondation Dauphine : une campagne pour lever des fonds

La Fondation Dauphine, créée fin 2008, a lancé sa première campagne de levée de fonds le 6 octobre 2010, **avec un objectif de 35 millions d'euros en 4 ans**. Elle a défini et communiqué à cette occasion ses axes de développement qui correspondent à ceux de l'université, sa mission étant de soutenir sa croissance :

- Rayonnement de la recherche,
- Égalité des chances,
- Entrepreneurat étudiant,
- Développement International,
- Accès à la culture,
- Amélioration du campus.

Pour mettre en œuvre la collecte de fonds et ses actions, elle s'est dotée au deuxième semestre 2010 d'une organisation structurée et d'un site actif (www.fondation.dauphine.fr).

Actions auprès des entreprises

La Fondation a entrepris avec succès en 2010 des actions auprès des entreprises en vue de conclure des partenariats : un partenariat global a été signé avec BNP-Paribas, qui vient s'ajouter aux six fondateurs (Bolloré, Bouygues, Crédit Foncier, Exane, GDF-Suez, Lagardère).

Actions auprès des particuliers

En direction des donateurs particuliers, la Fondation s'est dotée d'un plan d'action :

- En direction des grands donateurs (animation du Comité des Ambassadeurs, organisation d'événements dédiés),
- En direction de l'ensemble des Anciens (gestion de la base des Anciens, aide à l'association Dauphine Alumni, campagnes de communication).



“ L'IDEX PSL★ préfigure la constitution d'une université de recherche pluridisciplinaire dont l'ambition est d'être parmi les 20 premières mondiales. ”

Stratégie de développement



Nouveaux droits d'inscription pour les « Masters de Grand Établissement »

En créant des « Diplômes de Grand Établissement », Dauphine a voulu marquer sa confiance dans la qualité de ses formations, et adopter un format souple, facilitant l'enrichissement régulier de ses programmes. Depuis que Dauphine est devenue Grand Établissement en 2004, l'université délivre à tous les étudiants de L1 et L2 (soit 1 800 en 2010), deux diplômes de Grand Établissement en économie et gestion (DEGEAD) et en mathématiques appliquées et informatique (DEMI2E). Sur ces deux diplômes, les droits d'inscription annuels sont de 460 €. Le statut de diplôme de Grand Établissement a été étendu à certains masters dont les responsables en ont exprimé le souhait. Ces masters concernent quelque 1 150 étudiants. À la rentrée 2010, les nouveaux droits d'inscription ont été appliqués aux diplômes de Grand Établissement du niveau master en gestion et en économie internationale. Le barème s'étale de 0 € (boursiers) à 4 000 € selon le revenu des familles. Compte tenu des dégrèvements offerts, le montant moyen des droits par étudiant s'est élevé à 1 800 €.

Egalité des chances :

23 lycées

signataires

12 étudiants

intégrés en 2010



La responsabilité sociétale de Dauphine

La priorité au développement durable se manifeste à travers plusieurs programmes d'enseignement et d'actions.

Des programmes d'enseignement et de

recherche sur la responsabilité sociétale

L'université a inclus dans ses programmes de licence et de master des cours de déontologie, d'éthique.

Elle a aussi lancé trois masters dédiés à ces questions :

- Un master développement durable,
- Un master sur la qualité de vie au travail en partenariat avec l'ANACT, l'Agence Nationale de l'Amélioration des Conditions de Travail,
- Un master sur Économie Finance Carbone.

Enfin, plusieurs autres projets, pilotés par des chercheurs de Dauphine, montrent l'implication de l'université dans ce domaine : la chaire Management et Diversité de la Fondation Dauphine, et la chaire Économie du Climat.

Mise en œuvre du « Plan Vert »

Conformément à l'article 55 de la Loi Grenelle 1 qui stipule que « les établissements d'enseignement supérieur élaboreront, pour la rentrée 2009, un « Plan vert » pour les campus », Dauphine a lancé en première étape un diagnostic sur la base d'un référentiel d'auto-évaluation mis en place par la Conférence des Grandes Écoles (CGE) et la Conférence des Présidents d'Universités (CPU) portant sur plus de 100 items. Les premiers résultats globaux sont attendus pour fin juin 2011.

Depuis 2008, en liaison avec l'association Dauphine Développement Durable, l'Université Paris-Dauphine a déjà mis en place un programme en matière de responsabilité environnementale :

- Un Bilan Carbone® en 2008,
 - Un diagnostic des performances énergétiques COE.
- Les objectifs de réduction des gaz à effet de serre et d'efficacité énergétique sont intégrés



dans les prochaines opérations de rénovation et de restructuration lourdes sur le bâti. Dans le cadre d'un fonctionnement plus responsable du campus, le tri des déchets (papier) par le personnel et les étudiants a été mis en place depuis 2009 et les critères liés au développement durable ont été introduits dans les appels d'offres et les achats de l'université.

Élargir l'accès à l'université : le programme Égalité des Chances

Avec ce programme, l'université s'est engagée à ouvrir au plus grand nombre l'accès à ses formations dans le cadre d'une politique volontariste. Son ambition est d'atteindre progressivement un effectif correspondant à 10% des inscrits en première année. Créé en 2009-2010, soutenu par la Fondation Dauphine, ce programme vise à donner leur chance à des lycéens sur la base de leur potentiel en les préparant en amont dès la classe de 1^{ère}, grâce à la mobilisation de leurs professeurs de lycée : cours de renforcement, visites d'entreprises et de l'université. Une fois admis à Dauphine, l'étudiant est parrainé par un étudiant, un enseignant et un Ancien.

Fin 2010, des partenariats ont été établis avec 23 lycées de la région parisienne (Seine-Saint-Denis, Hauts-de-Seine, Val d'Oise et Val de Marne) et douze étudiants issus du programme Égalité des Chances ont fait leur rentrée en septembre.



Grâce à la signature de cette nouvelle convention, Dauphine a obtenu le label des Cordées de la réussite des académies de Versailles et de Créteil.

Au rang des entreprises partenaires du programme Égalité des chances, Unilever France a rejoint KPMG en novembre 2010.

Le renforcement des liens au sein de la communauté dauphinoise

L'Université Paris-Dauphine s'engage à construire et à fédérer au quotidien, en France et à l'international, une communauté riche d'étudiants, d'enseignants-chercheurs, de personnels administratifs, d'anciens, de donateurs et d'entreprises partenaires en s'appuyant notamment sur sa Fondation. En 2010, cette communauté a progressé dans trois directions : la reconnaissance des anciens, à travers son association Dauphine Alumni, la diffusion des savoirs en interne, grâce à l'initiative des conférences mensuelles de l'Université Ouverte et le lancement de la première levée de fond de la Fondation Dauphine à l'occasion de sa convention, le 6 octobre.

Mise en place dès 1972, l'**Association Dauphine Alumni** a encore renforcé en 2010 sa présence aux côtés de l'université et de la Fondation pour le rayonnement de la marque « Dauphine ». L'année a été marquée par le passage de témoin de la présidence de Dominique Rohman à Dominique Blanchecotte (Dauphine 1973) et par l'augmentation du nombre de ses adhérents. Deux actions significatives y ont contribué : l'intégration des étudiants des masters 2 et le soutien à la création de « chapters » à l'étranger, sur la base d'une cartographie dressée en commun avec l'université de tous les points du monde où les Dauphinois sont présents.



“ En créant des Diplômes de Grand Établissement, Dauphine a voulu marquer sa confiance dans la qualité de ses formations. ”

Enseignement



Enquête d'insertion
Dauphine / Apec
des diplômés 2007
Taux d'insertion :
97% dont CDI : **85%**

Étudiants :
8 200 en formation
initiale
1 500 en formation
continue
550 en apprentissage

L'Université Paris-Dauphine a comme objet les sciences des organisations et de la décision. Son éventail disciplinaire est large mais cohérent : gestion, droit, économie appliquée, sociologie et science politique en sciences des organisations ; informatique et mathématiques appliquées en sciences de la décision. Ses programmes, en formation initiale comme en formation continue, combinent les exigences de la tradition académique et de la professionnalisation de haut niveau. Ils s'adaptent à la demande sociale et aux évolutions du marché, intégrant les développements récents de la recherche.

Formation initiale

L'entrée en L1

Dotée d'un statut de Grand Établissement, Dauphine peut sélectionner les étudiants à l'issue des études secondaires. Cette sélection conduit à un taux de réussite élevé. En outre, Dauphine intègre de nouveaux étudiants en cours de cursus. Il s'ensuit que le nombre d'étudiants est plus important en cycle de Master qu'en cycle de Licence, et que la distribution des effectifs étudiants par année prend la forme d'une pyramide inversée. En 2010, **934 étudiants** se sont inscrits en **première année de licence (L1)**, dont 741 inscrits en éco-gestion (soit un taux d'admission de 34,5% des candidats), et 193 en mathématiques-informatique (soit un taux d'admission de 48,1%). À l'issue de la première année d'étude, 85% des étudiants en éco-gestion et 74% en mathématiques-informatique ont été admis en 2^{ème} année.

Un taux élevé d'insertion professionnelle

L'Université Paris-Dauphine est active en matière d'insertion professionnelle de ses étudiants. En 2009, Dauphine a réalisé une enquête, en partenariat avec l'Apec. Destinée à être reconduite chaque année, elle montrait que **97% des étudiants de la promotion 2007 étaient en emploi et que 85% d'entre eux bénéficiaient d'un CDI.**

Plusieurs outils sont mis au service de l'accompagnement et de l'insertion professionnelle des étudiants par le service Dauphine Entreprises dont :

- **La base de données d'offres d'emplois et de stages Geodes** : en 2010, **7 967 offres** ont été déposées par des entreprises dont 815 offres d'emplois en CDI et 686 CV déposés par les étudiants.
- **Le Forum entreprises** : plus de **100 entreprises** ont été présentes à la 28^{ème} édition, dans un espace aménagé de 700 m² en plein cœur de l'université.
- **Les simulations d'entretien** : 12 entreprises et 104 étudiants y ont participé.

Les nouveautés en 2010

Sept nouvelles formations ont été créées ou ont évolué.

En mathématiques et informatique :

- Certificat de spécialisation en gestion de risques financiers, formations classique et continue,
- Enseignement d'économie de l'environnement au niveau de la 1^{ère} année du Master Mathématiques de la Modélisation et de la Décision - Mathématiques Appliquées (MMD-MA).

En éco-gestion :

- Master en management,
- Master Management financier de l'entreprise (MFE)
- Master Juriste financier



- Réouverture du Master 203, Marchés financiers.
- Licence professionnalisante de management pour les sportifs de haut niveau et les professionnels du sport, placée sous le parrainage du champion Stéphane Caristan.
- Licence Sciences de la société, création de deux parcours en L3 : économie et sciences sociales / sciences sociales.

Formation continue

La formation continue est devenue un axe fort de développement. Gérée par le département d'éducation permanente (DEP), elle contribue à :

- La reconnaissance de Dauphine auprès des entreprises, compte tenu de l'offre de formation et des **1 500 cadres formés** chaque année ;
- Son internationalisation à travers la mise en place de programmes de formation proposés à l'étranger dans près d'une dizaine de pays (35% des professionnels formés) ;
- Sa créativité en ingénierie pédagogique pour la recherche constante de la meilleure adéquation des formations proposées aux besoins des entreprises et de leurs cadres en évolution professionnelle ;
- Son équilibre financier.

Les enseignements sont dispensés, en termes de volumes horaires, pour moitié par **150 enseignants-chercheurs** de l'université et pour moitié par un réseau de plus de **300 intervenants professionnels**. De cette façon, plus de 40% du corps professoral permanent de Dauphine est impliqué dans des actions de formation continue. En 2010, il existait **40 programmes en formation continue inter entreprises**, représentant plus de 90% du chiffre d'affaires.

À côté de ces formations, l'université gère une dizaine de formations sur mesure pour le compte de grandes organisations tant privées que publiques.

Quelques faits marquants en 2010

- La remise des diplômes de la première promotion du Diplôme Universitaire Principes et pratiques de la finance islamique,
- La conception et le lancement de l' Executive Master Finance de l'Immobilier en partenariat avec le Crédit Foncier,
- Le lancement du certificat Marketing digital en relation avec le groupe Comundi-Stratégies,
- La célébration des 10 ans de l'Executive MBA Dauphine - UQAM École des Sciences de la Gestion.

Apprentissage

Dispositif mis en place depuis 2005-2006, l'apprentissage est très apprécié par les étudiants et les entreprises. Aussi les formations en apprentissage se développent-elles rapidement à Dauphine, notamment en M2. Ainsi, à la rentrée 2010, **30 formations** en apprentissage étaient proposées en licence 3 et en master. Chaque année, près d'une centaine d'étudiants supplémentaires choisissent cette voie de l'alternance : en 2010-2011, près de **550 étudiants** sont en formation par apprentissage, soit trois fois plus qu'en 2005-2006.

Les nouveautés 2010

En 2010, deux nouveaux masters ont été créés et proposés en apprentissage :

- Le Master Juriste financier
- Le Master Affaires publiques

Au-delà de la création de ces formations, trois masters ont été ouverts en apprentissage :

- Le Master Comptabilité Contrôle Audit
- Le Master 1 Management des systèmes d'Information
- Le Master 2 Gestion et systèmes d'information
- Le Master Informatique pour la finance
- Le Master Informatique décisionnelle.



“ Dispositif mis en place en 2005, l'apprentissage est très apprécié par les étudiants et les entreprises. Aussi les formations en apprentissage se développent rapidement. ”

Recherche



Dauphine est une université où les connaissances les plus récentes se diffusent dans les formations dispensées aux étudiants mais aussi dans les cercles dirigeants. Elle réaffirme son engagement pour l'insertion accrue de ses activités de recherche dans le contexte international, tant par la participation et la coordination de réseaux internationaux de recherche que par l'internationalisation de sa nouvelle école doctorale.

Une seule École doctorale

En juin 2010, les Écoles doctorales de Dauphine ont fusionné pour former une seule École doctorale, structurée en cinq programmes doctoraux (Économie, Gestion, Informatique, Mathématiques, Sciences sociales). Il s'agit de faire de la période doctorale un véritable cycle de formation à la recherche et par la recherche. Comme par le passé, les 470 doctorants sont rattachés à l'un des 7 centres de recherche dauphinois.

1 École doctorale
5 programmes
doctoraux
470 doctorants
7 centres de
recherche

Une recherche de niveau international

La réputation internationale d'un établissement d'enseignement supérieur est notamment évaluée par les classements de publications. Le pourcentage de publiants de l'Université Paris-Dauphine est conforme, selon l'Agence d'Évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (AERES), « au pourcentage attendu pour un établissement national de même composition disciplinaire ». Au niveau international, l'université est particulièrement reconnue par le niveau de ses publications en mathématiques. Le pourcentage d'enseignants-chercheurs publiants est proche de 100%. Pour l'économie, le droit, la gestion et les sciences sociales, ce taux de publiants varie entre 42% et 64% et il est de 28% pour les langues. Dauphine confirme sa position dans le classement de Shanghai 2010, au rang des 500 meilleures institutions académiques mondiales, parmi lesquelles seules 17 universités et 5 grandes écoles françaises figurent. Dans le classement par discipline, Dauphine se place en **34^{ème} position au niveau mondial dans le domaine des mathématiques**, en progression d'une place par rapport à 2009. Dauphine occupe la **3^{ème} place** dans le classement des institutions françaises en mathématiques.

Les 7 centres de recherche de Dauphine

- CEREMADE** : Centre de Recherche en Mathématiques de la Décision
- CICLaS** : Centre de recherche interdisciplinaire sur les Identités Culturelles et les Langues de Spécialités
- DRM** : Dauphine Recherche en Management
- I2D** : Institut Droit Dauphine
- IRISSO** : Institut de Recherche Interdisciplinaire en Sciences Sociales
- LAMSADE** : Laboratoire d'Analyse et de Modélisation de Systèmes d'Aide à la Décision
- LEDa** : Laboratoire d'Économie de Dauphine

Ces 7 centres de recherche sont impliqués dans 35 projets de recherche financés par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), dans plus de 35 contrats de collaboration de recherche conclus avec des entreprises.



Par ailleurs, Dauphine est impliquée dans deux projets PCRD (Programme Cadre de Recherche et de Développement de l'Union européenne) dont un ERC (European Research Council) et dans un projet COST (European Cooperation in Science and Technology).

Les publications des chercheurs en ligne

La base de publications administrée par la bibliothèque qui donne accès à toutes les publications et documents scientifiques produits par les chercheurs a passé, en novembre 2010, le cap des 5 000 documents en ligne : articles, working-papers, thèses, communications et rapports, ouvrages et chapitres d'ouvrages déposés font l'objet d'une consultation croissante sur Internet, notamment à travers les principales plates-formes académiques d'archives ouvertes : RePEc, Economist Online.

Des chercheurs reconnus

En 2010, quatre professeurs et cinq docteurs dauphinois ont été distingués.

Bibliothèque : un accès aux ressources documentaires élargi

En termes d'horaires : déjà ouverte de 9h à 20h du lundi au vendredi, la bibliothèque accueille désormais les étudiants le samedi de 10h à 18h.
Grâce à un nouveau portail documentaire : en octobre 2010, le Service commun de la documentation ouvre son nouveau portail documentaire. Par une interrogation unique du catalogue, il est désormais possible de localiser les livres et les périodiques imprimés ou électroniques.

Chiffres clés

- 504 600 entrées annuelles (fréquentation),
- 180 000 livres,
- 14 000 périodiques électroniques,
- 1 500 périodiques imprimés,
- 5 200 publications de recherche en ligne.



Nature de la distinction	Professeurs et docteurs dauphinois distingués
Institut Universitaire de France (IUF) - 2010	<ul style="list-style-type: none"> • Stéphane MISCHLER, mathématiques, CEREMADE, membre junior, • Vangelis PASCHOS, informatique, LAMSADE, membre senior, • Christian ROBERT, mathématiques, CEREMADE, membre senior.
Médailles - 2010	<ul style="list-style-type: none"> • Médaille Fields : Cédric VILLANI, docteur de Dauphine, • Médaille d'or de l'université de Wrocław : Joël MONEGER, professeur de droit.
Chancellerie des universités de Paris	<ul style="list-style-type: none"> • Prix Louis Forest : Béatrice PARGUEL (directeur de thèse : P. Desmet), • Prix Aguirre-Basualdo : Sarah BEN MOYAL (directeur de thèse : D. Guiot), • Prix Pirou/Aguirre-Basualdo : Sarah DRAUS (directeur de thèse : J. Hamon), • Prix Rosemont/Demassieux : Olivier GUEANT (directeur de thèse : PL. Lions).

“ Dauphine confirme sa position dans le classement de Shangai en 2010 - 34^{ème} en mathématiques. ”



Première université accréditée EQUIS, Dauphine veut prendre sa place dans le concert des universités internationales.



Une mobilité des étudiants dauphinois accrue

D'après une enquête réalisée par l'agence Europe-Éducation-Formation-France en 2010, Dauphine est placée en tête des universités parisiennes et 11^{ème} du palmarès Erasmus des universités françaises en termes de mobilité de ses étudiants.

Pour encourager cette mobilité, l'université a augmenté et amélioré l'offre en anglais en formation initiale et incite les étudiants à obtenir une certification de type TOEIC et TOEFL. D'autres mesures vont dans le sens de la mobilité, comme l'organisation de la mobilité dès le niveau L2, des conventions bilatérales multiples et le salon international organisé par le service des Relations Internationales au sein de Dauphine pour ses étudiants : sa deuxième édition en 2010 a attiré 3 000 d'entre eux.

2 400 étudiants étrangers :
25% des étudiants de Dauphine
110 nationalités



Des actions pour attirer des étudiants et enseignants étrangers

Globalement, la proportion d'étudiants de nationalité étrangère faisant leurs études à Dauphine est significative. Ainsi ils sont 2 400 en 2010, soit 25% des étudiants de Dauphine, correspondant à environ 110 nationalités différentes. Pour mesurer l'attractivité de Dauphine en 2009-2010, les étudiants en mobilité entrante sont un bon indicateur : 454 ont été accueillis pour l'année universitaire 2009-2010, soit une progression de plus 6 % par rapport à 2008-2009. Attirer d'excellents étudiants étrangers, non pour un simple échange mais pour y acquérir leurs diplômes de masters ou leurs doctorats est un des principaux objectifs de Dauphine : **en 2010, la proportion moyenne d'étudiants étrangers était de 27% en master et d'environ 47% en doctorat.**

Des actions ont été menées en 2010 pour ces étudiants étrangers souhaitant venir à Dauphine : développement des cours en langue anglaise et des cours de français pour étrangers (2 541 h de cours TD en anglais et 1 407 h de cours en FLE), et lancement en 2010 d'un Summer Program pour un séjour de quelques semaines.

Par ailleurs, la politique d'invitation de professeurs étrangers a été renforcée.

Professeurs Étrangers invités	2005-2006	2007-2008	2009-2010
Gestion et Économie	29	48	56
Mathématiques et Informatique	30	33	39
TOTAL	59	81	95



Améliorer la visibilité internationale

Pour améliorer sa visibilité à l'international, Dauphine a développé deux types d'action : les accords de partenariat avec d'autres universités et l'internationalisation de ses programmes.

Accords de partenariat

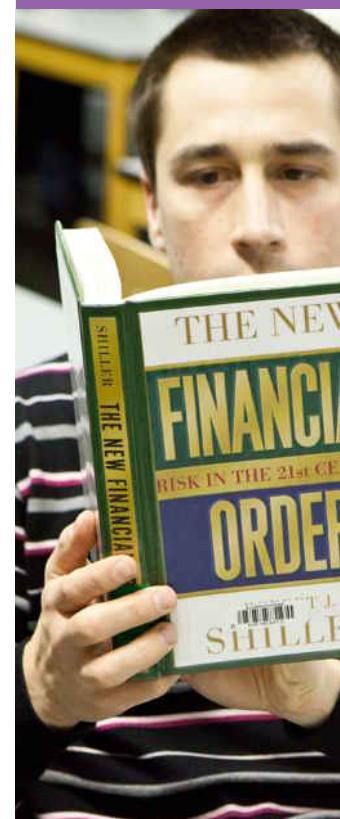
Dauphine intègre un réseau constitué de quelques universités étrangères sélectionnées pour leurs qualités scientifiques et pédagogiques reconnues. En 2010, de nouveaux accords d'échanges ont été signés pour augmenter les places en mobilité, **ce qui porte à 214 le nombre de conventions, en progression de 10% en un an.** Dauphine est désormais présente sur la plupart des continents. Elle a mis en place depuis 2009-2010 une stratégie de **développement de doubles diplômes** et d'accords de recherche dans le monde entier. À titre d'exemple, un double diplôme en 1^{ère} année de Master MIDO mention MMD-MA et en 2^{ème} année spécialité TSI a été créé et mis en œuvre à la rentrée 2009-2010 dans le cadre d'un Master européen Eurobayes avec les universités de La Sapienza (Italie), Helsinki (Finlande) et Valencia (Espagne). Par ailleurs, la coopération avec la Chine a été renforcée avec la création de diplômes délocalisés (EDBA, MIB) dans le cadre de partenariats signés avec les universités de Jiaotong et de Tsinghua.

Internationalisation de ses programmes

Dauphine a créé un Master of Science (MSc), **le Master 203, Marchés financiers**, intégralement enseigné en anglais. Il a vocation à susciter la création de nouveaux MSc dans d'autres disciplines. Enfin, Dauphine consolide l'appui de ses implantations internationales en s'appuyant sur le MBA international de Paris (en collaboration avec

Zone	Accords signés en 2010
Europe	<ul style="list-style-type: none"> • CUNEF, Complutense Madrid • University of Portsmouth • Università della Svizzera Italiana, Lugano • HEC Lausanne • Università Lucerne • Cass Business School, Londres
Amérique du Nord	<ul style="list-style-type: none"> • UQAM, Mathématiques • Presbyterian College, Clinton, USA • Baruch College, New York, USA • University of Oklahoma, USA • Richmond University, USA
Amérique du Sud	<ul style="list-style-type: none"> • INSPER, São Paulo, Brésil • IBMEC, Rio de Janeiro Belo Horizonte, Brasilia, Brésil • Cordoba, Argentine • PUC Rio de Janeiro, Brésil • Montevideo, Uruguay • ORT, Uruguay
Asie	<ul style="list-style-type: none"> • National Law School of India, Inde • Indian Statistical Institute, Inde • City University de Hong Kong, Chine • Faculty of Economics, Chulalongkorn University, Bangkok, Thaïlande • VASS, Vietnam • CFVG, Vietnam
Australie	<ul style="list-style-type: none"> • University of Newcastle, Australie • Melbourne, Australie

l'IAE de Paris) et sur le **nouvel Institut Tunis-Dauphine**, dont la première promotion est sortie en 2010. A la rentrée 2010, cet institut a accueilli 81 étudiants de 1^{ère} et 2^{ème} année de licence en éco-gestion et en mathématiques-informatique. Le rapprochement avec les établissements parisiens prestigieux constituant la Fondation « Paris Sciences et Lettres » (PSL) et l'encouragement aux publications de revues internationales dans une optique de valorisation de la recherche à Dauphine sont d'autres leviers participant à la visibilité internationale.



“ Le Master 203, *Marchés financiers*, est intégralement enseigné en anglais. Il a vocation à susciter la création de nouveaux Masters of Science dans d'autres disciplines. ”

L'Université en mouvement



L'accès à l'autonomie en janvier 2011, avec la modernisation et la rationalisation des process et des systèmes administratifs a été en 2010 un des éléments moteurs du changement au sein de l'université. Quelques exemples de ce qui a bougé...

Dauphine prête pour l'autonomie

430 personnels
BIATOSS

500 enseignants-chercheurs

1^{er} janvier 2011
Dauphine accède à l'autonomie

Depuis août 2007, la loi relative aux Libertés et Responsabilités des Universités (LRU) prévoyait que toutes les universités ou grands établissements puissent, dans un délai de cinq ans, accéder à leur autonomie en termes de gestion budgétaire, immobilière et des ressources humaines.

En juillet 2010, avec la décision favorable de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche d'inclure Dauphine dans les 24 universités accédant à l'autonomie au 1^{er} janvier 2011, la direction de l'université a atteint l'objectif qu'elle s'était fixé : moderniser ses processus de gestion pour passer au nouveau régime de gestion financière et administrative à cette date. Dans la foulée, un nouveau chantier a été ouvert : la certification de ses comptes. Cette procédure nouvelle et obligatoire pour l'exercice 2011 sera confiée à un commissaire aux comptes indépendant.

Enfin, l'université a constitué une cellule d'aide au pilotage et a recruté un contrôleur de gestion ainsi qu'un ingénieur statisticien.

Système d'information : retard rattrapé

En 2010, l'université a rattrapé son retard dans le domaine du système d'information.

Elle a renforcé ses équipes, tant pour les applications en informatique de gestion, que pour la gestion des réseaux et la maintenance de l'infrastructure.

Un nouveau système de stockage et de sauvegarde de données a été mis en service qui assure des possibilités de reprise en cas de sinistre. Un système de surveillance du réseau a été déployé.

L'annuaire et la messagerie électroniques ont été entièrement refondus. L'annuaire est désormais l'axe du système d'information, il alimente à son tour l'Espace Numérique de travail, la messagerie des personnels et des étudiants et les différents systèmes du Service de la documentation et de la bibliothèque (prêt, contrôle d'accès).

L'accès de l'université à l'Internet est passé de 100 mégabits/s à 1 gigabit/s.





L'évolution des applications de gestion

En 2010, Dauphine a installé les **applications de gestion suivantes** :

SIFAC, nouvelle application de gestion financière (en remplacement de Nabuco), a été installée et accompagnée d'une réorganisation des services : les agents financiers sont moins nombreux mais plus spécialisés.

HARPEGE, logiciel de gestion des ressources humaines installé en 2009, a été entièrement implanté en 2010.

Le système ADE Campus de réservation de salles a été mis en service à la rentrée 2010. Un logiciel de gestion des états de service des enseignants a été développé et mis en service à la rentrée 2010.

BOLERO, logiciel de sélection des candidats bacheliers, a été adapté pour un usage en ligne par Internet.

Gestion des RH : accord sur l'organisation du temps de travail

L'année 2010 a été marquée par une réforme importante de l'organisation du temps de travail. Elle a modifié les règles de récupération des heures supplémentaires et fixé le compte épargne temps à 5 jours par an. Cette réforme votée au Conseil d'administration de mars 2010 confère davantage de responsabilités aux chefs de service dans la gestion de leurs équipes.

L'année 2010 a également vu la publication du **premier « bilan social » de l'université.**

Gestion de l'immobilier : Dauphine à La Défense

L'année 2010 a été marquée par deux événements dans la gestion des campus dauphinois : la confirmation de l'implantation de Dauphine au Pôle Léonard de Vinci à La Défense, et l'attribution de crédits pour la réhabilitation des bâtiments historiques de l'université. Par ailleurs, la qualité des locaux étant une préoccupation majeure, des travaux de désamiantage ont été réalisés pour mettre le parking de Dauphine en conformité avec les normes de sécurité.



“ L'accès à l'autonomie a été un des éléments moteurs du changement au sein de l'université. ”

L'Université en mouvement



Restructuration du site Dauphine

En février 2010, Dauphine a obtenu, par une annonce officielle de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, une dotation de 75 M€ destinés à financer une restructuration lourde de l'ensemble du site de la porte Dauphine.

Implantation à La Défense

Dauphine a confirmé et étendu son implantation au cœur du quartier d'affaires de La Défense, au Pôle Léonard de Vinci (PULV) :

Année	Nombre de programmes	Nombre d'étudiants
2009	12	600
2010	28	1 000

Cette implantation rapproche nos formations de finance des grands groupes internationaux installés à La Défense et desserre la forte contrainte d'espace sur le site historique de Dauphine.

75 M€ destinés à financer une restructuration de l'ensemble du site de la porte Dauphine

Une communication active vers les parties prenantes

Le service communication a été renforcé par l'arrivée d'une directrice de la communication, qui dirige désormais une équipe de quatre personnes.

La communication interne a fait l'objet d'un plan de développement :

- création d'une newsletter interne mensuelle électronique,
- installation d'un circuit d'écrans TV,
- mise en place de **l'Université Ouverte**, cycle de conférences créées et animées par des enseignants-chercheurs de Dauphine au profit de tous les personnels.





La communication externe s'est également professionnalisée dans tous les domaines, à travers :

- l'édition de la première brochure institutionnelle en français et en anglais,
- l'organisation de cinq événements institutionnels, comme le lancement de la Fondation Dauphine qui a rassemblé plus de 600 personnes,
- **les relations presse**, avec la réalisation et la diffusion d'une quarantaine de communiqués de presse, l'organisation d'une trentaine d'interviews et de cinq conférences de presse pour un résultat probant : plus de 5 000 retombées presse, dont 385 en TV-Radio.

Enfin, le service de communication a poursuivi sa politique d'harmonisation et d'enrichissement de l'offre en communication web tout en assurant la formation de plus de 200 contributeurs.

Une gouvernance en cours d'évolution

Le décret de 2004, attribuant à Dauphine le statut de Grand Établissement n'a pas modifié son organisation interne, et sa gouvernance reste calquée sur celle prévalant antérieurement à la loi LRU de 2007.

Aussi, l'évolution de la gouvernance fait-elle partie des sujets de réflexion de l'université. Si le décret constitutif de Dauphine devait évoluer pour qu'elle se rapproche du droit commun, elle devrait adopter un Conseil d'administration de 20 à 30 membres, au lieu de 60. Au-delà, la réflexion porte sur l'adoption de dispositions originales, non prévues dans la loi :

- un « Grand conseil » délibératif représentatif de l'ensemble de la communauté universitaire ;
- un Conseil de la formation, dépassant les limites de l'actuel Conseil des études et de la vie universitaire (CEVU), grâce à une meilleure implication des départements de formation.



“ La communication externe s'est également professionnalisée dans tous les domaines. ”



Chiffres clés

110
nationalités

9 500 étudiants
dont **25%** étrangers

430
personnels BIATOSS

214
accords académiques
dans **51** pays

7 centres
de recherche

1 500

managers formés
dans le cadre
de la Formation
Continue

90

masters 2

500

enseignants-
chercheurs

10

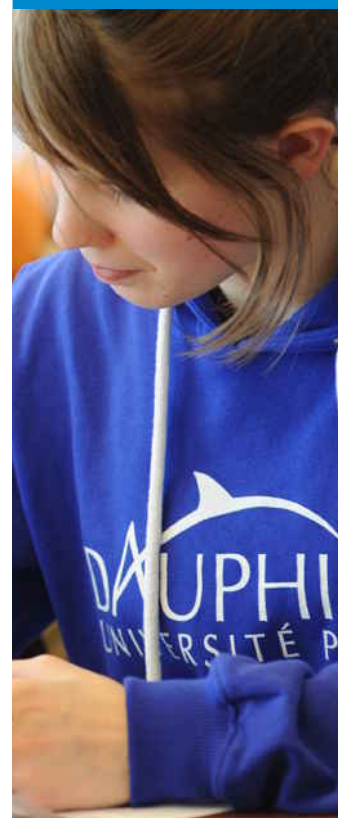
chaires

470

doctorants

63 000

anciens





Contacts

• Site de la porte Dauphine

Place du Maréchal de Lattre de Tassigny

75775 Paris Cedex 16

Tél. : 01 44 05 44 05 - Fax : 01 44 05 49 49

• Site du Pôle universitaire Léonard de Vinci

92916 Paris La Défense Cedex

Tél. : 01 41 16 70 00 - Fax : 01 41 16 70 99

Conception et rédaction

Service communication

de l'Université Paris-Dauphine

Création et réalisation

www.elton.fr

Crédits photo

Photothèque Dauphine

Audiovisuel Moreau Production / Alain Bali

Studio 9 / Nicolas Fagot



www.dauphine.fr